

## 失敗学から学ぶ現場管理のポイント

～なかなか収まらない現場の問題を失敗学の視点からその解決策を解説します～

## ■ プログラム

“失敗”とは「人間が関わっている望ましくない結果」と定義すれば、製造現場における失敗とは労働災害であり事故であり、品質不良などの生産活動の障害を指すこととなります。失敗自体はマイナスですがそのメカニズムを理解し失敗転じて飛躍に繋がる方法や失敗の未然防止はどうするか?「失敗学」の視点から解説していきます。

## セミナー内容

<p><b>1. 失敗とは何か</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・・・人間が関わっている望ましくない結果</li> <li>✓ 失敗と自然災害</li> <li>✓ 失敗から目を背ければ失敗は成長してやがて・・・</li> <li>✓ 社会を発展させた三大失敗</li> </ul>	<p><b>3. 失敗の多くは予想できる</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・・・しかしなぜ抑えられないのか</li> <li>✓ ハイน์リッヒの法則にも当てはまる</li> <li>✓ すべての組織が陥る病・・・こうなれば危ない</li> <li>✓ マニュアル、手順書があぶない</li> </ul>
<p><b>2. 失敗の種類と特徴</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 失敗は時間とともに減衰し劣化していく 三陸海岸の石碑「これより下に家を建てるな」</li> <li>✓ 失敗は隠したがる、隠れたがる           <ul style="list-style-type: none"> <li>・まさかこんなことが起こるとは!のウソ</li> <li>・「福島第一原発」「空飛ぶタイヤ」など</li> <li>・失敗を隠し続けたことが事態を悪する</li> </ul> </li> <li>✓ 失敗情報は伝わりにくい</li> <li>✓ 良い失敗と悪い失敗</li> </ul>	<p><b>4. 致命的失敗をなくす</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 失敗訓練</li> <li>✓ 図上演習</li> <li>✓ リーダーも選抜と養成 分かるとは?リーダー教育は理解型</li> <li>✓ 失敗を隠さない取り組み事例</li> </ul>

※プログラムの内容は諸般の事情により変更になる場合があります。

担当  
講師こざさ しんじゅ  
小笹 真樹

医療機器メーカーにて医療機器、医薬品製造装置の開発、海外工場支援PJなどを経て大手非鉄金属メーカー生産技術センター長として希土類磁石、半導体、金属加工、メッキ、化学プラント、水力火力発電、リサイクル、自動車部品製造など幅広い分野で活躍。社内研修講師として安全・改善活動の経験も豊富。

## 開催概要

日時：2021年 **11月17日** (水) 13:00～15:00 (2時間)

会場：オンライン (Zoom)

対象：中堅、リーダー、管理職等

※希望者には、無料個別相談会を実施します。

## 受講料

**10,000** 円 (税別)

※入金確認後、ZoomのURLをメールにてお知らせいたします。

